

Poznań, 04 stycznia 2017 r.

TZ-III.1711.9.2016

**Pan**  
**Krzysztof Bąkowski**  
**Dyrektor**  
**Zakładu Robót Drogowych**  
**w Poznaniu**  
**ul. Gdyńska 46/50**  
**61 - 016 Poznań**

#### **WYSTĄPIENIE POKONTROLNE**

z kontroli przeprowadzonej w trybie zwykłym w Zakładzie Robót Drogowych w Poznaniu, na podstawie planu kontroli zatwierdzonego przez Prezydenta Miasta Poznania na rok 2016, zgodnie z poleceniem przeprowadzenia kontroli z dnia 07 października 2016 r., stanowiącym załącznik nr 1.

Kontrola dotyczyła możliwości wykorzystania Zakładu Robót Drogowych do realizacji potrzeb komunikacyjnych miasta w zakresie utrzymania dróg i obiektów inżynierskich.

Kontrolujący dopełnili obowiązku wypełnienia „oświadczenia kontrolera o braku przeciwwskazań do przeprowadzenia kontroli i ochronie danych osobowych”, co potwierdzają dokumenty stanowiące załącznik nr 2.

#### **Wstępne ustalenia**

##### **1. Jednostka kontrolowana:**

Zakład Robót Drogowych w Poznaniu, 61-016 Poznań, ul. Gdyńska 46/50, w dalszej części protokołu zwany również ZRD.

##### **2. Kontrolujący:**

Kinga Budzińska – inspektor,  
Maciej Sobociński – główny specjalista.

### **3. Daty rozpoczęcia i zakończenia kontroli:**

17 października 2016 r. – 14 grudnia 2016 r.

### **4. Zakres kontroli:**

#### Przedmiot kontroli

Kontroli poddano możliwości wykorzystania ZRD do realizacji potrzeb komunikacyjnych miasta w zakresie utrzymania dróg i obiektów inżynierskich.

#### Okres objęty kontrolą

Od dnia 01 stycznia 2011 r. – do dnia 31 października 2016 r.

### **5. Podstawa prawna przeprowadzenia kontroli:**

- ustawa z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (Dz.U. 2009 nr 157 poz. 1240),
- ustawa z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. 2013 poz 594 z późn. zm.),
- ustawa z dnia 29 stycznia 2004 r. Prawo zamówień publicznych (Dz.U. 2004 nr 19 poz. 177),
- ustawa z dnia 20 grudnia 1996 r. o gospodarce komunalnej (Dz.U. z 2011 r. Nr 45, poz. 236 z póź. zm.)
- zarządzenie Nr 873/2012/P Prezydenta Miasta Poznania z dnia 21 grudnia 2012 r. w sprawie szczegółowych zasad i trybu przeprowadzania kontroli z upoważnienia Prezydenta Miasta Poznania przez Urząd Miasta Poznania;
- polecenie przeprowadzenia kontroli nr TZ-III.1711.9.2015 z 21 listopada 2016 r. wydane przez Panią Violetę Wabińską-Chmielewską Dyrektora Wydziału Transportu i Zieleni Urzędu Miasta Poznania (Kontrolujący odnotowali fakt wszczęcia kontroli w Księżce kontroli ZDM na 2016 r.).

### **6. Miejsce prowadzenia kontroli:**

Zakład Robót Drogowych, ul. Gdyńska 46/50, 61-016 Poznań

### **7. Kierownik jednostki kontrolowanej**

Dyrektorem Zakładu Robót Drogowych w Poznaniu od dnia 01 stycznia 2011 r. do dnia 08 kwietnia 2015 r. był Pan Florian Kowalski. Od dnia 09 kwietnia 2015 r. do 31 maja 2015 r. obowiązki Dyrektora ZRD w Poznaniu pełnił Pan Zbysław Chmielewski. Od dnia 01 czerwca 2015 r. funkcję Dyrektora ZRD w Poznaniu pełni Pan Krzysztof Bąkowski.

## Ustalenia z kontroli

### I. Informacje ogólne.

Zakład Robót Drogowych jest miejską jednostką organizacyjną o statusie samorządowego zakładu budżetowego, który został powołany uchwałą Nr LXXIX/1177/V/2010 Rady Miasta Poznania z dnia 12 października 2010 r. w sprawie reorganizacji Zarządu Dróg Miejskich w Poznaniu oraz utworzenia samorządowego zakładu budżetowego pod nazwą Zakład Robót Drogowych w Poznaniu (z późniejszymi zmianami). Statut ZRD został zatwierdzony w dniu 10 grudnia 2010 r. Zarządzeniem PMP nr 928/2010/P, który został zmieniony w dniu 08 kwietnia 2016 r. Zarządzeniem PMP nr 304/2016/P. W przedmiotowym Zarządzeniu wskazano, że nadzór nad jednostką sprawuje Prezydent lub odpowiednio wskazany Zastępca Prezydenta za pośrednictwem WTiZ.

ZRD został powołany do wykonywania remontów, modernizacji dróg i ulic oraz napraw bieżących obiektów inżynierskich dla miasta Poznania. Zakład prowadzi gospodarkę finansową na podstawie ustawy o finansach publicznych. Podkreślić należy, że Zakład jako jednostka miasta może wykonywać prace zlecone przez jednostki miasta w trybie bez przetargowym na co pozwala ustawa Prawo zamówień publicznych. Przedmiotowa ustawa w myśl obowiązującej interpretacji Urzędu Zamówień Publicznych, wyłącza konieczność stosowania ustawy pzp pomiędzy jednostkami organizacyjnymi danej jednostki samorządu terytorialnego. Przy powierzeniu zadań publicznych własnej jednostce organizacyjnej nie dochodzi w ogóle do udzielenia zamówienia publicznego, gdyż odbywa się ono bez powstania zobowiązania o charakterze cywilnoprawnym. Takie powierzenie mieści się w sferze władztwa wewnętrznego gminy, która samodzielnie decyduje o sposobie wykonywania zadań własnych.

### II. Realizacja potrzeb komunikacyjnych dla miasta przez ZRD

W celu zbadania możliwości wykorzystania Zakładu Robót Drogowych do realizacji potrzeb komunikacyjnych miasta, w zakresie utrzymania dróg i obiektów inżynierskich, kontrolujący zapoznali się ze sprawozdaniami z realizacji zadań budżetowych Zakładu od chwili powołania ZRD jako samorządowego zakładu budżetowego tj. od 2011 roku do 17.10.2016 r. Przeanalizowano sprawozdanie kwartalne, półroczne i roczne. Na ich podstawie oraz na podstawie informacji przekazanych przez pracowników ZRD sporządzono tabele obrazujące zaangażowanie finansowe w poszczególnych latach na utrzymanie ulic oraz ich remonty wraz ze wskazaniem liczby zatrudnionych.



*Tabela obrazująca sprzedaż usług dla ZDM (na podstawie zapłaconych faktur) w poszczególnych latach*

Rok	Sprzedaż ogółem	Sprzedaż dla ZDM			Zatrudnienie
		Razem	Utrzymanie	Imienne	
2011	29 789 391,00	22 482 472,00	14 941 445,00	7 541 027,00	109
2012	24 026 552,00	18 926 272,00	11 559 959,00	7 366 313,00	96
2013	25 403 244,00	21 226 579,00	12 392 012,00	8 834 567,00	88
2014	19 312 396,00	16 172 463,00	11 216 098,00	4 956 365,00	85
2015	21 398 772,00	17 430 479,00	11 030 732,00	6 399 747,00	87
2016 (do 17.10.2016)	16 087 555,45	14 604 593,57	9 385 316,08	5 219 277,49	92

*Tabela obrazująca sprzedaż dla innych jednostek miasta (poza ZDM) oraz inna (poza mjo), na podstawie zapłaconych faktur, w podziale na poszczególne lata*

Rok	Sprzedaż pozostała (poza ZDM)			Zatrudnienie
	Razem	Jednostki Miasta	Inne	
2011	7 306 919,00	2 492 513,77	4 814 405,23	109
2012	5 100 280,00	1 802 146,04	3 298 133,96	96
2013	4 176 665,00	2 406 983,18	1 769 681,82	88
2014	3 139 933,00	602 879,19	2 537 053,81	85
2015	3 968 293,00	1 314 593,83	2 653 699,17	87
2016	1 482 961,88	1 131 082,94	351 878,94	92

Tabela obrazująca sprzedaż dla jednostek miasta

Rok	Jednostki Miejskie	Sprzedaż	Zatrudnienie
2011		2 492 513,77 zł	109
	MPK	289 216,02 zł	
	Aquanet	2 178 286,83 zł	
	Urząd Miasta	1 138,21 zł	
	ZZO	17 672,71 zł	
	Szpital Miejski	6 200,00 zł	
2012		1 802 146,04 zł	96
	MPK	302 535,58 zł	
	Aquanet	1 491 394,33 zł	
	Szpital Miejski	2 487,00 zł	
	Urząd Miasta	4 674,73 zł	
	UMP Biuro Euro	1 054,40 zł	
2013		2 406 983,18 zł	88
	MPK	970 140,00 zł	
	Aquanet	1 065 578,80 zł	
	Szpital Miejski	2 620,00 zł	
	Urząd Miasta	346 416,20 zł	
	Szkoła 84	3 057,60 zł	
	ZTM	15 625,59 zł	
	Palmiarnia	3 544,99 zł	
2014		602 879,19 zł	85
	MPK	477 621,38 zł	
	Aquanet	51 595,19 zł	
	Szpital Miejski	501,60 zł	
	ZTM	40 357,47 zł	
	Urząd Miasta	32 803,55 zł	
2015		1 309 712,83 zł	87
	MPK	520 975,20 zł	
	Aquanet	3 820,29 zł	
	ZTM	779 097,76 zł	
	ZZO	990,00 zł	
	ZZM	1 529,58 zł	
	Urząd Miasta	3 300,00 zł	
2016 (9 miesięcy)		1 131 082,94 zł	92
	MPK	407 535,00 zł	
	ZLP	208 678,32 zł	
	WTiZ	469 074,01 zł	
	WZiOU	14 389,80 zł	
	WGN	4 412,89 zł	
	POSIR	26 992,92 zł	

Tabela przedstawiająca sprzedaż ZRD dla poszczególnych zleceniodawców

Rok	Sprzedaż ogółem	Sprzedaż dla ZDM	Udział % ZDM	Sprzedaż dla jednostek Miasta	Udział % jednostek Miasta	Sprzedaż zewnętrzna	udział % sprzedaży zewnętrznej
2011	29 789 391,00	22 482 472,00	75,47	2 492 513,77	8,37	481 405,23	16,16
2012	24 026 552,00	18 926 272,00	78,77	1 802 146,04	7,50	3 298 133,96	13,73
2013	25 403 244,00	21 226 579,00	83,56	2 406 983,18	9,48	1 769 681,82	6,97
2014	19 312 396,00	16 172 463,00	83,74	602 879,19	3,12	2 537 053,81	13,14
2015	21 398 772,00	17 430 479,00	81,46	1 309 712,83	6,12	2 658 580,17	12,42
2016 ( 9 miesięcy)	16 087 555,45	14 604 593,57	90,78	1 131 082,94	7,03	351 878,94	2,19

W przedstawionych powyżej tabelach można zauważyć, że od 2011 r. do 2014 r. wykonywanie usług przez ZRD zaczęła drastycznie spadać (o ok. 30%). W latach 2015 – 2016 zauważalna jest niewielka tendencja wzrostowa. Udział sprzedaży dla ZDM w sprzedaży ogółem wzrasta z roku na rok, co zdaniem kontrolujących jest wskazane, biorąc pod uwagę, że ZRD ma przede wszystkim realizować prace na rzecz Miasta. Sprzedaż dla ZDM wzrosła z 75% w 2011 r. do 90% w roku bieżącym. Udział w sprzedaży dla jednostek miejskich, przez cały okres istnienia ZRD jako jednostki budżetowej, kształtuje się na poziomie poniżej 10%.

W roku 2014 można stwierdzić, że nastąpił drastyczny spadek ogółem sprzedaży (w stosunku do roku 2011 o prawie 10.000.000 zł). Zdecydowanie mniejsza ilość zleceń z ZDM oraz przegranie przez ZRD przetargu na roboty dla Spółki Aquanet spowodowały, że rok 2014 charakteryzował się dla ZRD najniższą sprzedażą ogółem. Miało to swoje odzwierciedlenie w spadku zatrudnienia w ZRD z 109 (w 2011 r.) do 85 osób (w 2014 r.).

Spółka z udziałem miasta Aquanet S. A. do 2013 roku zlecała do ZRD wykonywanie robót w zakresie od 1.000.000 zł do ponad 2.000.000 zł. rocznie. Po przegranych przetargu w 2014 r. , wyraźnie spadła ilość zleceń do poziomu kilku – kilkunastu tysięcy złotych rocznie.

Drugą co do wielkości jednostką zlecającą co roczne zadania do ZRD jest spółka MPK, ilość zleceń kształtuje się między 300.000 zł a 1.000.000 zł.

Widać również wzrost ilości zleceń składanych z roku na rok przez ZTM (od 2013 r.).

W latach 2011-2016 do ZRD zlecenia składały również takie jednostki jak Urząd Miasta, Szpital Miejski, ZZO, Szkoła Podstawowa Nr 84, ZZM, Palmiarnia, ZLP, POSiR.



W poniższej tabeli zobrazowano wartości zleceń utrzymaniowych otrzymanych od ZDM w trakcie danego roku (w przedziale styczeń - grudzień) oraz ilość zawartych aneksów do porozumienia

Rok	Wielkość zleceń podawana w styczniu w mln zł	Wykonanie na grudzień	Ilość zmian w ciągu roku
2011	7 500 000	14 941 450	6 aneksów
2012	7 650 000	11 560 000	5 aneksów
2013	7 350 000	12 392 050	7 aneksów
2014	4 000 000	13 795 900	4 aneksy
2015	9 200 000	13 568 000	5 aneksów
2016 (do 21.10.2016)	9 000 000	11 100 000	1 aneks

Widoczna jest tendencja do zwiększenia ilości zleceń, poprzez zawieranie kolejnych aneksów w ciągu roku np. rok 2013 - 7 aneksów, zwiększających wartość zleceń z 7350000,00 zł (w styczniu) na 12392050,00 zł (w grudniu).

### III. **Możliwości przerobowe Zakładu Robót Drogowych**

#### 1. **Zatrudnienie w ZRD**

Od 2011 roku zatrudnienie w ZRD systematycznie spadało do 2014 r. ( w 2011 roku zatrudnionych było 109 osób, a w 2014 r. zatrudnionych było 85 osób). W kolejnych latach można zauważyć minimalną tendencję wzrostową zatrudnienia – o 2 osoby roczne. Zatrudnienie w roku 2016 kształtuje się na poziomie 89 osób.

Ponad 60% załogi stanowią asfalcjarze, natomiast najmniejszą część załogi stanowią pracownicy obsługujący wytwórnię mas bitumicznych i pozostali pracownicy. Pracownicy mostowi stanowili przez cały okres stałą liczbę zatrudnienia na poziomie 7 osób. Największy spadek zatrudnienia można zauważyć wśród grupy osób zatrudnionych jako asfalcjarze, którą przedstawiono w poniższej tabeli.

Tabela przedstawia strukturę zatrudnienia w poszczególnych latach 2011-2016

rok	zatrudnienie	Wytwórnia mas bitumicznej	%	asfalcjarze	%	brukarze	%	mosty	%	Pozostali	%
2011	109	8	7,3	71	65,13	14	12,8	7	6,4	9	8,2
2012	96	8	8,3	64	66,6	11	11,4	7	7,2	6	6,2
2013	89	5	5,6	63	70,7	9	10,2	7	7,9	6	6,8
2014	85	5	5,8	56	65,8	12	14,11	7	8,2	5	5,8
2015	87	5	5,7	55	63,2	13	14,94	7	8	7	8
2016	89	6	6,7	55	61,8	15	16,8	7	7,8	6	6,7

Istotnym jest fakt, że w obecnym stanie zaplecza socjalno – biurowego ZRD może zatrudniać maksymalnie 96 osób, w tym 90 osób w budynku biurowo – warsztatowym oraz 6 osób w wytwórni mas bitumicznych.

Warunkiem ewentualnego zwiększenia zatrudnienia w ZRD jest rozszerzenie zaplecza biurowo – socjalnego - warsztatowego.

## 2. Możliwości przerobowe

W 2011 r. zatrudniając 109 osób ZRD wykorzystał w 100% swoje moce przerobowe. W kolejnych latach, ze względu na malejącą ilość zleceń przekazywanych do ZRD następował spadek wielkości zatrudnienia i tym samym zmniejszał się potencjał przerobowy. Od 2012 r. potencjał przerobowy był zawsze większy niż wielkość sprzedaży w danym roku. Podkreślić należy, że możliwości przerobowe Zakładu uzależnione są również od charakteru zleczanych prac, czego przykładem jest 2013 r., kiedy to ZRD był w stanie wykonać zlecenie na wymianę nawierzchni na Drodze Dębińskiej na kwotę 3 200 000,00 zł - w tym roku wielkość sprzedaży przewyższyła potencjał wykonawczy (ze względu na charakter zleczonych prac – zadanie imienne liniowe)

Obecnie zadania, których wartość przewyższa 1 000 000,00 zł są przekazywane do realizacji przez Spółkę Poznańskie Inwestycje Miejskie.



Tabela wielkość zatrudnienia, a możliwości przerobowe

Rok	Średnia wielkość zatrudnienia	Wielkość sprzedaży w tys. zł	Przerób na jednego zatrudnionego pracownika	Potencjał przerobowy uzależniony od ilości zatrudnienia
1	2	3	4	5
2011	109	29 789,4	273,3	29 789,7
2012	96	24 026,6	250,3	26 236,8
2013	89	25403,2*	285,4	24 323,7
2014	85	19 312,4	227,2	23 230,5
2015	87	21 398,8	246,0	23 777,1
2016	89	23 500,0	264,0	24 323,7

\* zlecenie na Drogę Dębińską 3.200.000 zł

W 2011 r., w chwili powstania zakładu, przerób osiągnął kwotę prawie 30.000.000 zł, było to związane z wielkością zatrudnienia jak i ilością zleconych zadań. W kolejnych latach spadek ilości zleconych prac powodował konieczność zwalniania ludzi, aby dostosować wielkość zatrudnienia do ilości zleconych prac.

Z analizy kontrolujących wynika, że od 2012 r. potencjał przerobowy ZRD był nie wykorzystany w ok. 10%, z wyłączeniem 2013 roku, w którym zlecenie na wykonanie Drogi Dębińskiej pozwoliło na przekroczenie potencjału przerobowego ZRD. Widać to również w przerobie na 1 osobę zatrudnioną, gdzie pomimo spadku zatrudnienia przerób na jedną osobę był najwyższy. W roku 2014 wielkość sprzedaży znacznie spadła, zmniejszyło się również zatrudnienie, a przerób na 1 zatrudnionego był najniższy w stosunku do lat poprzednich. Natomiast potencjał przerobowy nie został wykorzystany w ponad 15%.

Od 2015 r. zauważyć można tendencję wzrostową wykorzystania potencjału ZRD, która trwa także w 2016 roku, przy stałym zatrudnieniu 89 osób, potencjał ZRD został wykorzystany w 97% (stan na 31 października 2016 r.). Można więc założyć, że do końca 2016 r. zostanie wykorzystany w 100%. Można też zauważyć, że średni przerób na 1 pracownika wzrasta, co świadczy o coraz lepszym wykorzystaniu możliwości pracowników.

#### IV. Planowanie zadań budżetowych ZRD

1. Z przeprowadzonej analizy zadań budżetowych ZRD wynika, że corocznie zakład ma zapisane dwa zadania budżetowe:

- Zadanie 01/ZRD/ utrzymanie bieżące nawierzchni ulic i chodników oraz obiektów inżynierskich. W ramach tego zadania wykonywano prace:
  - utrzymanie nawierzchni asfaltowych,
  - utrzymanie nawierzchni gruntowych,
  - utrzymanie chodników,
  - utrzymanie obiektów inżynierskich.
  
- Zadanie 02/ZRD/ remonty i modernizacja ulic. W ramach tego zadania wykonywane są prace:
  - remont i odnawianie nawierzchni asfaltowych,
  - remont i odnawianie chodników.

2. W 2016 roku ZRD wspólnie z ZDM podjęli działania zmierzające do uregulowania procedur związanych z planowaniem budżetu i zlecaniem prac do ZRD w kolejnych latach, których efektem było podpisanie w 2016 r. „Zasad dokonywania przez Zarząd Dróg Miejskich (Wydział UD) zleceń robót utrzymaniowo – remontowych Zakładowi Robót Drogowych”. (załącznik nr 3)

Powyższe zasady określają obowiązki i terminy, których obie strony powinny dotrzymywać w trzech obszarach:

- prace utrzymaniowe,
- prace remontowe – zadania imienne,
- zadania imienne dla Rad Osiedli.

4. W 2016 r. zawarto Porozumienia pomiędzy ZRD i ZDM:

- nr TBU.TM.225.2.2016 z dnia 04 stycznia 2016 r. dot. Zlecenia robót utrzymaniowo – remontowych obejmujące naprawy nawierzchni jezdni, chodników, poboczy i innych elementów infrastruktury drogowej na łączną kwotę 9 000 000,00 zł, z terminem realizacji do 31 grudnia 2016 r. Zawarto aneks nr 1, który określił zakres obowiązków inspektorów nadzoru pracownikom ZDM (dokonano zmiany § 4 Porozumienia). Natomiast Aneks nr 2 z dnia 11 października 2016 r. dokonano zmiany wynagrodzenia łącznego z kwoty 9 000 000,00 zł na 11 100 000,00 zł. (załącznik nr 4),



- nr TO.228.1.2016 z dnia 04 stycznia 2016 r. dot., zlecenia robót utrzymaniowo – remontowych, obejmujących naprawy obiektów inżynierskich (mosty, wiadukty, kładki, przejścia podziemne, przepusty), w tym naprawy nawierzchni jezdni, chodników, i innej infrastruktury drogowej i mostowej, na łączną kwotę 300 000,00 zł, z terminem realizacji 31 grudnia 2016 r. (załącznik nr 5).
- 5. Mimo spadku (kwotowego) zleceń dla ZRD, Zakład wypracował co rocznie nadwyżkę budżetową, którą w całości przeznaczał na zakup sprzętu drogowego:**
- 2012 rok – 112.628,03 zł zakupiono ciągnik drogowy i przyczepę niskopodwoziową,
  - 2013 rok – 812.729,19 zł zakupiono układarkę drogową, ciągnik rolniczy i przyczepę niskopodwoziową,
  - 2014 rok – 490.800,78 zł zakupiono koparko ładowarkę, ciągnik siodłowy, przyczepę niskopodwoziową,
  - 2015 rok – 1.092.021, 96 zł zakupiono koparko ładowarkę, 2 samochody ciężarowe, 1 samochód z kabiną do zabudowy termosem.

## **V. Podsumowanie**

1. Trudności jednostki w zaplanowaniu budżetu na dany rok są spowodowane zbyt dużą różnicą zadań zlecanych przez ZDM na początku roku, w stosunku do ostatecznych wartości na koniec roku (wartość aneksów niejednokrotnie przewyższała wartość pierwotnego planu).
2. W ostatnich latach działalności ZRD zauważyć można, że spiętrzenie zadań przypada na miesiące wrzesień – listopad.
3. Przerób na jednego zatrudnionego rośnie proporcjonalnie do wartości zadań imiennych, ponieważ są to w większości roboty zmechanizowane, liniowe, które nie wymagają dużych nakładów robocizny (wskazane jest dalsze doposażenie zakładu).
4. Od 2015 r. wzrasta sprzedaż usług ZDR, co jest związane ze zlecaniem prac przez ZDM w formie porozumienia między jednostkami.
5. Zmniejsza się udział sprzedaży pozostałej, jest to uzasadnione celowością wydatkowania środków i sprawia, że moce przerobowe ZRD wykorzystywane są w całości na potrzeby Miasta, a to z kolei daje gwarancję, że środki przeznaczone na realizację potrzeb komunikacyjnych miasta w zakresie utrzymania dróg i obiektów inżynierskich są wydatkowane racjonalnie.



6. Zlecenie robót do ZRD na stabilnym poziomie (do osiągnięcia max poziomu mocy przerobowych) pozwoli na dalszy rozwój zakładu budżetowego, utrzymywanie stałej liczby fachowców oraz potencjału Zakładu. Fluktuacje w zatrudnieniu zwiększają koszt utrzymania Zakładu i destabilizują jego funkcjonowanie.

## Zalecenia

Rozważenie przez ZRD, wspólnie z ZDM:

1. Zawarcia porozumienia, na zasadzie umowy wieloletniej, która wskazywać będzie m.in. minimalną, stałą wysokość środków jakie ZDM przeznaczy na roboty remontowe i utrzymaniowe, z możliwością jej zwiększania.
2. Rozszerzenia zakresu prac konserwacyjno - utrzymaniowych dla ZRD na obiektach inżynierskich miasta, jeśli takowe będą zlecane przez ZDM.
3. Dalszego rozszerzania prac dla ZRD w Mieście np. związanej z wykonywaniem oznakowania poziomego.

ZASTĘPCA PREZYDENTA  
MIASTA POZNANIA  
Maciej Wujarski

Integralną część projektu wystąpienia pokontrolnego stanowią następujące załączniki:

- nr 1 - Polecenie przeprowadzenia kontroli,
- nr 2 - Oświadczenia kontrolerów,
- nr 3 - Zasady dokonywania przez ZDM zleceń robót utrzymaniowo – remontowych,
- nr 4 - Porozumienie Nr TBU.TM.225.2.2016,
- nr 5 - Porozumienie Nr TBU.TM.228.1.2016.